

Les travaux et expériences conduits au cours de mon parcours professionnel s'organisent autour de quatre axes :

**>Gouvernance et transformation des organisations**

Structuration d'instances de gouvernance, pilotage stratégique, mise en place de KPI, accompagnement de transformations organisationnelles et conduite du changement dans des structures multi-sites et multi-acteurs.

**>Relations institutionnelles et action publique**

Conduite de stratégies d'influence, dialogue avec les administrations centrales, collectivités territoriales et cabinets ministériels, gestion de dossiers à fort enjeu politique et territorial.

**>Développement territorial et économique**

Contribution à des projets industriels et économiques, accompagnement de stratégies de développement, mobilisation de financements publics et animation d'écosystèmes d'acteurs.

**>Management stratégique et pilotage de la performance**

Déploiement de décisions stratégiques, coordination opérationnelle, gestion de crise, suivi de trajectoires financières et mise en œuvre d'outils d'évaluation.

L'ensemble de ces expériences nourrit une approche du pilotage d'établissement fondée sur la responsabilité, l'efficacité collective, la transparence de la décision et l'articulation entre excellence académique, impact territorial et utilité publique.

**PROPOSITION D'UN PROJET STRATÉGIQUE POUR SCIENCES PO BORDEAUX (2026-2031)**

**UNE AMBITION : Faire de Sciences Po Bordeaux l'IEP de référence des transitions publiques, territoriales et démocratiques**

Sciences Po Bordeaux dispose d'atouts considérables :

- une identité forte dans le réseau des IEP ;
- une excellence académique reconnue ;
- un ancrage territorial puissant ;
- une ouverture internationale historique ;
- une proximité avec les acteurs publics et économiques du Sud-Ouest.

L'établissement peut désormais franchir une nouvelle étape en devenant :

- un acteur majeur des transformations publiques ;

- un lieu de référence sur les transitions territoriales et démocratiques ;
- une plateforme de dialogue entre recherche, institutions et monde économique.

## **AXE 1: RENFORCER L'EXCELLENCE ACADÉMIQUE ET PROFESSIONNELLE**

### **Priorités**

- Consolider les fondamentaux disciplinaires
- Développer les compétences opérationnelles
- Renforcer l'insertion professionnelle
- Adapter les formations aux grandes transitions contemporaines

### **Mesures proposées**

- Création de parcours « Gouvernance des transitions »
- Développement des enseignements sur :
  - intelligence artificielle et décision publique ;
  - transitions écologiques ;
  - géopolitique économique ;
  - souveraineté industrielle ;
  - management public ;
  - gestion de crise
- Renforcement des liens avec les employeurs publics et privés
- Développement de l'alternance et des formations professionnalisantes

## **AXE 2 : FAIRE DE SCIENCES PO BORDEAUX UNE INTERFACE ENTRE RECHERCHE ET ACTION PUBLIQUE**

### **Objectif**

Positionner l'établissement comme un laboratoire d'idées appliquées aux politiques publiques et aux transformations territoriales.

### **Mesures**

- Création d'un Forum annuel des transitions publiques
- Développement de chaires partenariales
- Valorisation des travaux de recherche auprès des décideurs
- Développement de publications et notes stratégiques
- Renforcement des coopérations avec collectivités, État et entreprises

## **AXE 3: DÉVELOPPER L'ATTRACTIVITÉ ET LE RAYONNEMENT**

### **Niveau national**

- Renforcer la visibilité de l'établissement dans le réseau des IEP
- Développer des coopérations inter-IEP
- Positionner Bordeaux sur les enjeux territoriaux et de gouvernance

### **Niveau international**

- Consolider l'axe Europe–Atlantique–Afrique
- Développer les partenariats académiques

- Renforcer l'attractivité des étudiants internationaux

#### **AXE 4 ; PLACER LA VIE ÉTUDIANTE ET L'ÉGALITÉ DES CHANCES AU CŒUR DU PROJET**

##### **Priorités**

- Lutte contre la précarité étudiante
- Santé mentale et accompagnement
- Prévention des discriminations et VSS
- Diversification sociale du recrutement

##### **Mesures**

- Renforcement des dispositifs d'égalité des chances
- Développement du mentorat alumni
- Création d'un fonds de soutien étudiant
- Dialogue renforcé avec les associations étudiantes

#### **AXE 5 : MODERNISER LA GOUVERNANCE ET LE PILOTAGE**

##### **Principes**

- Transparence
- Collégialité
- Responsabilisation
- Culture du résultat

##### **Mesures**

- Mise en place d'indicateurs stratégiques partagés
- Pilotage budgétaire pluriannuel
- Dialogue de gestion renforcé
- Conférence annuelle de l'établissement
- Renforcement du dialogue social

#### **CONCLUSION**

Le projet que je propose pour Sciences Po Bordeaux repose sur une ambition claire : faire de l'établissement un acteur intellectuel, institutionnel et territorial de premier plan, capable de former des responsables adaptés aux défis du XXI<sup>e</sup> siècle.

Cette ambition suppose :

- une stratégie lisible ;
- une gouvernance moderne ;
- une forte capacité d'exécution ;
- une articulation étroite entre excellence académique et utilité publique.

Mon expérience de gouvernance, de transformation et de pilotage stratégique me permet aujourd'hui de porter cette ambition avec méthode, responsabilité et engagement.