



ROMAIN FALIGOT

Dirigeant – Gouvernance, Pilotage & Transformation
Paris | 06 77 59 63 90 | faligot.romain@gmail.com

PROFIL

Dirigeant opérationnel évoluant au cœur des instances de décision (COMEX/CODIR). Expert en structuration de la gouvernance, pilotage stratégique et transformation d'organisations. Expérience confirmée dans des environnements complexes, à l'interface entre direction générale, acteurs publics et parties prenantes économiques. Double culture public/privé.

IMPACTS CLÉS

- Déploiement des décisions stratégiques sur 42 sites / 3 000 collaborateurs.
- Pilotage de la performance d'activités (~300 M€ CA).
- Obtention de financements publics (300 k€).
- Contribution à la création de 3 sites industriels.
- Structuration, redressement et repositionnement d'une organisation nationale/Lobbying et influence.

EXPÉRIENCE

Organisation patronale (depuis 2026)

Secrétaire général

- Pilotage de la gouvernance et sécurisation du fonctionnement institutionnel de la structure.
- Définition et conduite du repositionnement stratégique de l'organisation.
- Supervision des équilibres financiers et de la trajectoire de redressement, mise en place de KPI, suivi de la performance, proposition de nouvelles ressources (augmentation des adhérents, propositions de formations, mise en place d'évènements)
- Coordination du réseau, animation des parties prenantes et accompagnement de la transformation.
- Définition et mise en œuvre de la stratégie d'influence auprès des décideurs publics
- Représentation de l'organisation auprès des interlocuteurs institutionnels et économiques

Réalisations marquantes :

- Conduite du redressement et du repositionnement stratégique de la structure

- Renforcement de la lisibilité, de la gouvernance et de la capacité d'action de l'organisation

GROUPE BODEMER – 1 Md€ CA | 3 000 collaborateurs (2019-2025)

Secrétaire exécutif à la Présidence (Chief of Staff) (2019–2022)

Positionné au cœur du COMEX et du Comité Stratégique :

- Structuration et animation de la gouvernance groupe (instances, comités, reporting).
- Pilotage du déploiement des décisions stratégiques sur l'ensemble des entités.
- Mise en place des outils de pilotage de la performance (KPI, rituels de gestion).
- Appui direct au Président Directeur Général dans les phases de transformation, réorganisation et gestion de crise.
- Coordination des directions opérationnelles et accompagnement des filiales.
- Préparation des décisions stratégiques (notes, analyses, arbitrages).
- Interface avec les administrateurs et partenaires clés.

Responsable Affaires Publiques / Relations institutionnelles (2022–2024)

- Définition et pilotage de la stratégie d'influence du groupe, relations avec les cabinets ministériels,
- Structuration de partenariats et obtention de financements publics.

Chargé de mission – Grands Comptes (2024–2025)

- Structuration de la performance commerciale et pilotage d'indicateurs stratégiques.

Ministère de l'Intérieur

Cabinet de préfet (2018-2019)

- Conseil stratégique et coordination de dossiers sensibles à fort enjeu territorial et politique.

FORMATION

Master II Droit Public – Université Rennes 1 (2017)

Master I Droit social – Université Rennes 1 (2016)