



Sciences Po  
Bordeaux

# Majeure Affaires Internationales

## Parcours GEA et RDS

### Expertises Risques pays et Risques projet

La notion de risque est aujourd'hui au cœur du processus décisionnel des acteurs politiques comme économiques. Les sociétés modernes développées seraient des « sociétés du risque » (U. Beck). Les pays en développement, et notamment les pays émergents, dont les dynamiques d'évolution économique, politique, sociale, environnementale et technologique, sont rapides et difficilement prévisibles sont eux aussi devenus une source importante de risque pour l'ensemble de l'économie mondiale et des relations internationales.

Le management du risque est ainsi devenu un enjeu central pour la gouvernance politique (politiques publiques) et privée (entreprises, ONG...). Les méthodes d'analyse qui y sont associées nécessitent la mise en œuvre de démarches et d'outils spécifiques. Elles conjuguent une analyse probabiliste (système de collecte de données quantitatives), associée à des méthodes d'analyse qualitative faisant appel à des compétences en matière de science politique, sciences sociales, d'ingénierie de projet, de management... dans des dimensions à la fois territoriales élargies (pays ou région) et dans un cadre plus restreint, celui d'un projet.

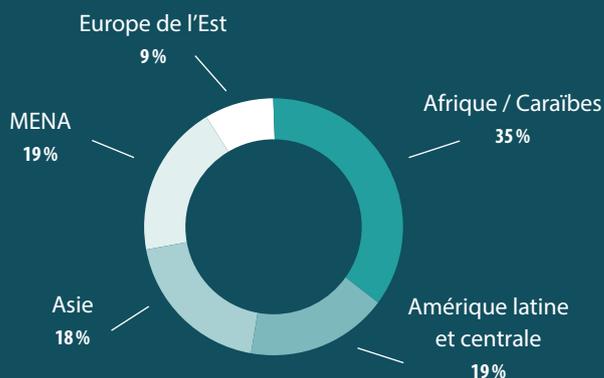
Depuis le début des années 2000, Sciences Po bordeaux a développé au sein des parcours *Risques et développement aux suds* (RDS) et *Géo-économie appliquée* (GEA) un travail d'expertise « Risques Pays/Projet » visant, à travers une grille d'analyse pluridisciplinaire, à identifier et analyser les risques présents dans un pays en développement dans le cadre de la mise en œuvre de projets portés par des acteurs divers (ONG, entreprises, institutions de coopération...) dans des secteurs variés (industrie automobile, grande distribution, environnement durable, filières équitables de l'agro-alimentaire, énergie, micro finance développement urbain comme rural).



# Expertises Risques Pays/Projet

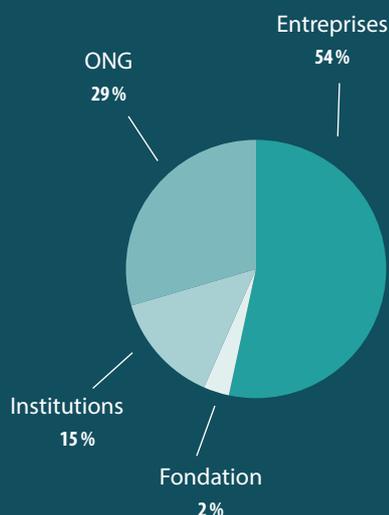
## Territoires d'étude

Les actualités géopolitiques et socio-économiques suscitent de forts intérêts de la part des organisations rayonnant dans les réseaux et marchés mondiaux. En réponse à ces enjeux, Sciences Po Bordeaux propose une expertise risques Pays/Projet couvrant l'ensemble des continents. Il existe aujourd'hui 84 dossiers d'analyse de risques pays/projet au sein de notre base de données dont 35 % concernent la zone Afrique, 19 % l'Amérique latine et centrale, 19 % la zone MENA, 18 % l'Asie et 9 % dans les régions de l'Europe de l'Est.



## Organismes commanditaires

Des partenaires issus du secteur privé marchand : entreprises établies (groupe Casino, CDiscount, GDF Suez, Renault, AREVA, Touton, Vergnet, HDF Energy, etc.) ou plus récentes (Weebi, Benoolend, SobGreen, Vapote...). De nombreuses institutions dans le cadre de leur politique de coopération internationale : Banque Mondiale, AFD, FAO, mairie de Bordeaux, Conseil Régional d'Aquitaine, OMS, etc. Des opérateurs de la coopération : Croix-Rouge Française, CARE, Entrepreneurs du Monde, ACTED, Concern, AVSF, GRET, Projets solidaires, CUMA, etc.



## Des laboratoires de recherche reconnus

Les enseignements de Sciences Po Bordeaux s'appuient sur l'expertise reconnue des chercheur-e-s et enseignant-e-s-chercheur-e-s de ses deux laboratoires de recherche : **Centre Émile Durkheim** (UMR 5116 du CNRS : analyse comparative en sociologie et politique) et **Les Afriques dans le monde** (UMR 5115 du CNRS : analyses pluridisciplinaires des Afriques et sociétés issues de la traite).

## Masters RDS et GEA

### GEA

Géo-économie appliquée

### RDS

Risques et développements aux suds  
3 mineures :

- Coopération internationale et développement
- Gestion des risques
- Gouvernement et action publique

## Objectif du projet

Les étudiant-e-s des parcours GEA et RDS de Sciences Po Bordeaux réalisent un exercice de professionnalisation qui se déroule sur une année entière et qui constitue un travail d'expertise risques Pays/Projet pour des entreprises, des ONG et des organismes de coopération désireux de travailler avec et/ou dans les pays du Sud.

Ce sont des études originales, conçues pour répondre aux besoins spécifiques des professionnels dans un de leurs projets.



# Analyse Risques Pays

## Deux approches combinées

**Approche « rating » :** prenant en compte les différents critères d'évaluation, de notation et de pondération. En partant des exemples des grilles de plusieurs agences et notations (Fitch, ICGR, NSE, etc.) les étudiant-e-s doivent réfléchir aux indicateurs les plus pertinents et efficaces au regard du pays et du projet qu'ils doivent évaluer. En s'inspirant des grilles existantes, ils élaborent leur grille originale, spécifiquement adaptée au pays analysé. L'évaluation pourra prendre une forme quantitative (notation) mais avec des critères et une pondération entre les critères adaptée aux spécificités du pays et projet concernés.

**Approche « systémique » et prospective :** prenant en compte une analyse fine du jeu des acteurs, et de sociologie des organisations. Dans le pays analysé, les étudiant-e-s doivent identifier les acteurs et réseaux d'acteurs importants tant du point de vue formel qu'informel, dans les sphères politiques, économiques, culturelles et sociales, au niveau des pouvoirs en place comme de leurs contestataires (acteurs de changement ou déstabilisation potentielle).

## Une double perspective dynamique

**Stratégique :** faire la part des choses entre les perceptions des différentes agences sur le pays étudié, le risque d'un « consensus de marché » et prendre en compte les enjeux spécifiques de l'entreprise, ONG ou institution commanditaire de l'étude. L'identification des critères d'évaluation, leur hiérarchisation doit prendre en compte la finalité stratégique du commanditaire (et dans la mesure du possible la spécificité du projet).

**Prospective :** L'évaluation se fait à un moment donné, à court terme. L'objectif est d'avoir une capacité prospective, avec une approche par scénarios. Les étudiant-e-s devront identifier les différentes possibilités d'évolution les plus probables (occurrence et impact), et ainsi déterminer les tendances lourdes à moyen et long terme des pays étudiés.

## Modalités pratiques

### Organisation

- Élaboration avec le commanditaire des termes de référence, du cahier des charges et du planning de l'expertise.
- Équipes de 8 à 10 étudiant-e-s, encadrées par des enseignant-e-s-chercheur-e-s et chercheur-e-s en économie, sociologie, science politique, gestion, finance, droit, spécialistes des pays du Sud.

### Livrables

- Rapport Risques pays et projet
- Fiches synthétiques pays et projet
- Grille de rating, base de données des ressources
- Executive summary
- Présentations PowerPoint



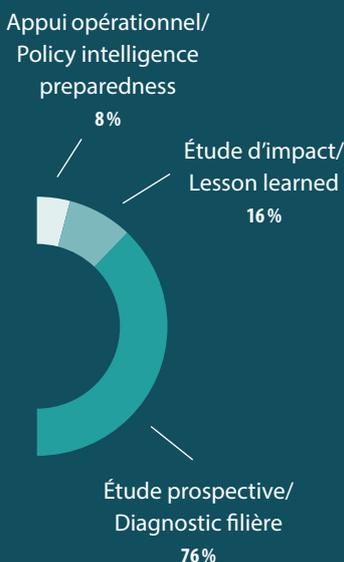
# Analyse Risques Projet

## Des objectifs divers

**Les études prospectives** de filière ou de secteurs d'activité répondent à des démarches d'implantation de structures et d'ouverture de projet. Ces études se basent notamment sur l'analyse de facteurs exogènes (concurrence, image, réglementation, comportement des ménages...).

**Les études pour l'appui opérationnel à un projet** en cours de réalisation ont pour objectif principal **d'anticiper des aspects contraignants** le bon déroulement d'un projet (jeux d'acteurs, parties prenantes, impact environnementaux, risques sociaux, gouvernance interne, etc.), en conjuguant à la fois l'analyse des contraintes internes et externes.

**Les études d'impact** se caractérisent quant à elles par un souhait d'amélioration d'un processus industriel ou décisionnel, d'amélioration de la structuration d'une filière.



## Des objectifs divers

**Analyse des risques et opportunités du projet** pour les populations bénéficiaires (impact sur les conditions de vie, le territoire...) et la structure porteuse (par exemple, risque financier, ou risque image dans une démarche RSE).

**Outil d'aide à la prise de décision** : en fonction du moment du projet, de la demande spécifique et de nature du commanditaire (sensibilité variable à des risques divers).

**Élaboration de scénarios** et perspectives possibles à plus ou moins long terme.

## Secteurs et domaines d'analyse

Les secteurs de l'industrie, du service et de la coopération internationale dans des domaines aussi divers que l'agroalimentaire, l'énergie, la santé, la micro finance, l'environnement, l'appui aux politiques publiques, etc.



## Pour qui ?

### Entreprises

Projets d'implantation, de sous-traitance, d'import/export, étude d'un secteur d'activité spécifique dans un pays.

### Institutions de coopération

Projets de coopération décentralisée, projets d'appui au développement d'une filière (filière de l'Argan au Maroc pour le conseil régional d'Aquitaine), Policy Intelligence pour la FAO (Mozambique, Ethiopie...), etc.

### ONG

Projets dans divers domaines sectoriels (santé, microfinance, sécurité, écologie, éducation...) en contexte d'urgence ou dans le cadre d'initiative de développement.





## Calendrier

Janvier - Avril :  
Expertise Risques Pays

Septembre - Décembre :  
Expertise Risques Projet

### Planning des semestres

- Lancement des expertises et constitution des groupes
- Définition des termes de références
- Tutorat d'accompagnement et restitutions intermédiaires
- Soutenances finales
  - Risques Pays : mi-avril
  - Risques Projet : fin décembre

## Pour aller plus loin, des approfondissements possibles via

**Des stages courts en M1** (juin-août) entre le Risques pays et le Risques projet

**Des stages longs en M2** (janvier-août) pour valider son master

# Des outils innovants

Dans le cadre de son approche pluridisciplinaire, Sciences Po Bordeaux offre aux étudiant·es un large domaine d'expertise alliant la science politique, la sociologie, le droit, l'économie et la gestion en passant par l'expertise projet. Les expertises risques Pays/Projet reposent ainsi sur des outils innovants comme l'adaptation de la méthode de l'ICRG (International Country Risk Guide), la MAC (Méthode de l'arbre Causes/Effets), la méthode PIP (Policy Intelligence Preparedness) ou encore le MAFAP (Monitoring and Analysing Food and Agricultural Policies) de la FAO.

## Étude multirisques internes/externes

*Dimensions plurielles de l'analyse des risques endogènes et exogènes.*

### EXTERNE

**Risque de régulation** : résulte des imprévisibilités des changements de la réglementation ou des prises de positions des organes de contrôle...

**Risque économique et financier** : risque de crédit, risque de marché, modification de la conjoncture économique et financière (croissance, taux de change, chocs...)

**Risque socio-politique** : modification du contexte politique existant, de l'organisation sociale et de la qualité de vie.

**Risque sanitaire environnemental** : perturbation de l'activité dûe à un événement d'ordre climatique ou sanitaire.

### INTERNE

**Risque stratégique** lié aux modalités d'implantation du projet (partenariat, contexte de concurrence, cohérence...)

**Risque opérationnel** : regroupe les risques qui émergent de l'activité courante de l'institution (chaîne logistique, adaptabilité des technologies...)

**Risque organisationnel** : prise de décision et processus décisionnels, gouvernance, relations hiérarchiques, définition des rôles et des responsabilités.

**Risque de ressources humaines** : fait référence à la gestion du personnel.

**Réalisation de matrices de suivi de risque** (exemple de l'étude de faisabilité pour la duplication d'un projet de micro finance au Libéria pour Entrepreneur du Monde).

## Policy Intelligence Preparedness (Méthode PIP) : monitoring de politique publique

**BLOC 1** Définition et contextualisation, définition du problème et de ses dimensions, perception du contexte structurel et des enjeux.

**BLOC 2** Analyse des parties prenantes.

**BLOC 3** Analyse des acteurs clés (analyse croisée du pouvoir et de l'intérêt des acteurs - Approche cognitive des acteurs clés).

**BLOC 4** Synthèse des informations générées.

## Contacts

### Responsable du parcours RDS

Rozenn NAKANABO DIALLO | [r.nakanabo.diallo@sciencespobordeaux.fr](mailto:r.nakanabo.diallo@sciencespobordeaux.fr)

### Responsable du parcours GEA et des études Risques Projet

Edwin LE HÉRON | [e.le.heron@sciencespobordeaux.fr](mailto:e.le.heron@sciencespobordeaux.fr)

### Responsable des études Risques Pays

Anaïs LAFITE | [a.lafite@sciencespobordeaux.fr](mailto:a.lafite@sciencespobordeaux.fr)

## Suivez-nous !



[facebook.com/SciencesPoBordeaux](https://facebook.com/SciencesPoBordeaux)



[twitter.com/ScPoBx](https://twitter.com/ScPoBx)



[instagram.com/sciencespobordeaux](https://instagram.com/sciencespobordeaux)



[Sciences Po Bordeaux](https://www.youtube.com/SciencesPoBordeaux)

---

### Sciences Po Bordeaux

11 allée Ausone

Domaine universitaire

F-33607 Pessac Cedex

+33 [0]5 56 844 **252**

[sciencespobordeaux.fr](https://sciencespobordeaux.fr)