



Sciences Po
Bordeaux

Formation continue

Certificat

« Performance financière »

Cycle certifiant
de 12 jours sur 6 mois

Vous êtes un-e non-spécialiste de la finance, de son jargon, de ses méthodes et outils. Vous souhaitez acquérir une culture générale de haut niveau en gestion financière renforcée par des cas et des exercices concrets.

Mieux utiliser le langage de la gestion pour pouvoir évoluer, prendre des responsabilités, diriger un projet, ou simplement pour communiquer et convaincre, implique de maîtriser les rouages de l'information financière. Sciences Po Bordeaux vous propose un parcours de formation de 12 jours vous donnant des clés de compréhension essentielles et les méthodes fondamentales pour remplir votre rôle. Un certificat reconnaissant vos capacités vous est délivré à l'issue du cycle.



Performance financière | Pilotage et stratégie



Objectifs : comprendre pour prendre les bonnes décisions

- Comprendre comment se forme la performance financière de votre organisation pour mieux la piloter ;
- Maîtriser le langage financier et stratégique pour mieux communiquer en interne (direction, services financiers, service production, équipes commerciales, adhérents, associés de coopérative, etc.) et en externe (investisseurs, associés, expert-comptable, banquier, etc.) ;
- Améliorer vos décisions stratégiques en identifiant les conséquences des choix de gestion et d'indicateurs ;
- Savoir convaincre, défendre vos intérêts et évoluer en utilisant les mécanismes financiers et stratégiques.

À qui s'adresse cette formation ?

- Vous êtes cadre fonctionnel (commercial, gestion des ressources humaines, gestion de la production, etc.) ou transversal (juriste, informaticien, ingénieur, etc.), porteur de projet de création d'entreprise, d'association, de coopérative ...
- Vous travaillez dans une organisation publique ou semi-publique en lien avec des associations ou des entreprises ;
- Vous souhaitez évoluer vers de l'encadrement dans les domaines des entreprises privées, de l'économie solidaire et sociale, prendre une responsabilité de direction opérationnelle ;
- Vous souhaitez tout simplement progresser pour mieux comprendre les outils financiers et stratégiques et leur utilisation dans l'entreprise ou votre organisation.

Les atouts de la formation

Une grande diversité de participants

La formation rassemble des personnes issues d'horizons professionnels différents et, en cela, vous offre un espace d'échanges et de partage des pratiques et expériences conduites.

Aucun pré-requis n'est exigé

Que vous soyez commercial, ingénieur ou responsable RH, seuls votre motivation et votre intérêt pour les chiffres sont attendus !

Suivi optimal

Le cycle est coordonné et animé par un seul et même intervenant - professeur de gestion - ce qui garantit un suivi et une cohérence maximale dans les apports.

Un certificat Sciences Po Bordeaux

L'obtention de ce certificat est pris en compte dans les dossiers de candidatures pour les formations diplômantes de notre établissement.

Méthode pédagogique

Pédagogie active et interactive à partir d'exposés, d'ateliers en petits groupes, d'études de cas fournissant à la fois :

- les concepts, les bases théoriques et les méthodes et techniques pratiques pour comprendre ;

- des retours d'expériences et échanges de bonnes pratiques issus d'horizons différents pour comparer ;

- des mises en situation et des exercices d'application pour tester ses capacités.

- Contrôle continu sous forme d'exercices et de quiz.

- Épreuve finale sous forme d'une étude de cas collective à présenter à l'oral.

Intervenant-référent : Hervé CAMPO

Cette formation repose sur le constat suivant : « Trop souvent dans les organisations, les conséquences des décisions de gestion sur les indicateurs financiers et stratégiques sont floues ou mal comprises. L'objectif est de vous aider à y voir plus clair par un cheminement progressif et individualisé. »

Hervé CAMPO, Docteur en Sciences de gestion, Maître de Conférence des Universités, Responsable du parcours Gestion à Sciences Po Bordeaux, Conseil et formation Entreprises et Organisations.

Des témoins, représentants de la profession financière ou non spécialiste utilisant les outils financiers, peuvent intervenir dans le cycle pour apporter leur point de vue.

Programme

Module 1 Lire et comprendre les documents de synthèse de l'entreprise

2 jours

Ces deux journées « mettent à plat » les fondamentaux de la comptabilité. Il ne s'agit pas de technique pour la technique, mais de vous permettre de comprendre véritablement les indicateurs financiers à travers les documents principaux de l'entreprise (compte de résultat et bilan, etc.).

À partir d'un cas progressif, éclairage des thèmes fondamentaux suivants :

Jour 1 : les mécanismes de base de la finance d'entreprise

- Un premier bilan — La règle du jeu
- Le résultat : où et comment ?
- Inventaire — Stocks, TVA

Jour 2 : pour comprendre les documents de synthèse

- Le résultat : ce qu'il n'est pas
- Les soldes intermédiaires de gestion et la capacité d'autofinancement
- Les structures : le bilan en finance
- La trésorerie et les tableaux de financement

Module 2 Analyser et produire un diagnostic financier synthétique

2 jours

Ces deux journées fournissent à des non spécialistes de la finance, les outils et les connaissances nécessaires pour pouvoir analyser rapidement et efficacement les états financiers de l'entreprise.

À partir d'un cas progressif, éclairage des thèmes fondamentaux suivants :

Jour 1 : comment se forme le résultat dans une entreprise ?

- La formation logique et progressive du résultat : les soldes intermédiaires ou résultats intermédiaires, du résultat comptable au résultat encaissable...
- Quelle rentabilité et quelle performance de l'entreprise ? Outils et mesures comptables, Diagnostic des rentabilités.

Jour 2 : comment analyser l'équilibre ou le déséquilibre financier ?

- Les critères d'appréciation de l'équilibre financier : niveaux de fonds de roulement nécessaire, niveau d'endettement supportable, influence des actifs financés.
- L'éclairage des tableaux de financement : analyse d'un tableau de financement, du plan de financement au bilan prévisionnel.

Module 3 Piloter les objectifs et les décliner en tableaux de bord efficaces

2 jours

Ces deux journées fournissent à des non spécialistes de la finance, les outils et les connaissances nécessaires pour mettre en place et améliorer les tableaux de bord dans l'entreprise.

À partir d'un cas progressif, éclairage des thèmes fondamentaux suivants :

Jour 1 : comment traduire la stratégie en indicateurs simples ?

- Objectifs et performance pour l'entreprise
 - Les différents objectifs et leur déclinaison opérationnelle
 - Quelle transversalité de la stratégie au pilotage ?
- Les Indicateurs pour le suivi
 - Pilotage central ou opérationnel ? Quelles limites aux outils traditionnels ?
 - Les outils de pilotage

Jour 2 : tableaux de bord et balanced scorecard : aller à l'essentiel

- Le tableau de bord : démarche de construction illustrée par un cas d'application
 - Principes, analyse
 - Application
- Le Balanced Scorecard (ou tableau de bord prospectif) : démarche de construction illustrée par un cas d'application
 - Principes, analyse
 - Application

Module 4 Analyser la trésorerie et les flux financiers pour prendre une décision

2 jours

Ces deux journées permettent de comprendre les tableaux de flux de trésorerie pour compléter et affiner le diagnostic financier.

Jour 1 : comment analyser les flux financiers ?

- Présentation comparée des différents outils de l'analyse des flux financiers
- L'analyse des flux de financement
- Cas d'applications

Jour 2 : de la trésorerie au plan de financement

- L'analyse des flux de trésorerie
- Du plan de financement au plan prévisionnel
- Cas d'applications

Module 5 Piloter par les budgets

2 jours

Ces deux journées permettent de comprendre la déclinaison financière de la stratégie à travers l'outil le plus utilisé en gestion : le budget (présentation et critiques).

Jour 1 : le pilotage par les budgets

- Les budgets outils de déclinaison à court terme de la stratégie
- Plans budgets et analyse de différentes structures de gestion
- Les étapes de la construction budgétaire (enchaînements, par wservice, et articulation)
- Critiques et remise en cause des budgets
- Cas d'applications

Jour 2 : résolution d'un cas et synthèse

- Présentation et résolution collective d'une étude de cas
- Feed-back et révision générale

Module 6 Réaliser un diagnostic financier

2 jours

Ce module vise à rassembler l'ensemble des acquis pour donner une opinion sur la santé financière et stratégique d'une entreprise ou organisation. Il s'agit ici de renforcer la maîtrise des outils et de la méthodologie (forme et fond) pour vous permettre d'être convaincant et de proposer des axes d'amélioration.

Jour 1 : comment être convaincant ?

- Entraînement par une succession d'études de cas en insistant sur la manière de présenter et de mettre en valeur son argumentation.
- Préparation en équipe du cas de l'épreuve finale.

Journée 2 : épreuve finale de certification

- Présentation orale par équipe du cas préparé.
- Évaluation-discussion avec l'enseignant et le groupe.
- Feed-back sur l'ensemble du parcours.

Modalités pratiques

Coût de la formation

Cycle complet : 3 840€ nets par participant
Par module : 820€ nets par participant
Documentation incluse - Déjeuners non inclus

Formation modulaire

Il est possible de :

- › ne suivre qu'un ou deux modules sous réserve de vérifier quelques pré-requis
- › répartir le cycle complet sur 2 ans. Nous consulter pour plus d'informations.

Nous conseillons toutefois de suivre le cycle complet en une fois pour garantir une appropriation immédiate de l'ensemble des capacités visées.

Inscriptions

Télécharger le bulletin de candidature sur le site de Sciences Po Bordeaux, rubrique **Formation continue** et le renvoyer accompagné d'un Curriculum Vitae et d'une lettre de motivation. Suite à votre admission, une convention de formation sera établie.

Venir à Sciences Po Bordeaux



Contacts et renseignements

Sciences Po Bordeaux | Formation continue

11 Allée Ausone • Domaine universitaire
F-33607 Pessac Cedex France

Ronan LE GRAËT, directeur Formation Continue
r.le.graet@sciencespobordeaux.fr

Martine BARBIER, assistante
m.barbier@sciencespobordeaux.fr

Formation Continue : +33 [0]5 56 844 310
Standard : +33 [0]5 56 844 252

Pour plus d'informations, consultez notre site internet sciencespobordeaux.fr